

# ◎ 促導工具 2

## 組織永續發展管理 委員會及政策

中小企永續發展路線圖及  
永續創效工具



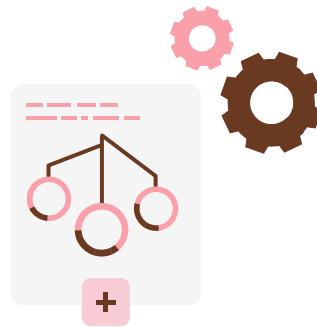
永續坊  
POLICY FOR SUSTAINABILITY LAB  
公民社會與治理研究中心  
CENTRE FOR CIVIL SOCIETY AND GOVERNANCE



Partnership for Sustainability  
Leadership in Business  
商界永續發展領袖計劃

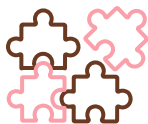
# ① 促導工具 2

作為中小企的最高管理人員，你可能認為只有大企業會成立管治公司永續發展的委員會，並以白紙黑字獨立制定法規並不要求的永續發展政策，畢竟它們的資源及組織架構都比你公司的多和大。但是，正因為委員會能夠在最高管理層的領導下，將永續發展策略融入各業務營運部份；而政策能夠將原則或規矩羅列，在處理特定事情時供你的員工作參考及遵循，無需最高管理層的全面介入，它們對公司的永續發展管理而言實為重要。繼續閱讀下去了解你可以如何為公司推展永續發展管理委員會及政策。



# ◎ 甚麼是永續發展 管理委員會及政策

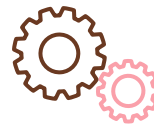
永續發展管理委員會是一個正式的管治架構，監督公司的永續發展管理。一般而言，委員會定期進行會議以履行職責，包括制定永續發展策略、管理永續發展風險，以及檢視在永續發展事宜上的合規性。永續發展管理委員會可以：



展示公司領導團隊  
對永續發展管理的  
承諾



釐清在公司永續發展  
管理事宜上的角色  
和責任

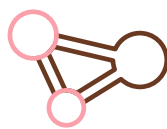


將永續發展融入  
業務的各方面

另外，永續發展政策是公司最高管理層為一致地管理組織營運中永續發展議題定調的手段。永續營商涵蓋廣泛的議題，例如能源、用水、廢物、氣候變化、生物多樣性、職業健康與安全、永續採購及人權。透過列出原則及規則，這些文件為你的員工及/或供應商提供所需遵循的標準。它們亦會引導你的員工思量如何在其日常工作中能夠支持公司的永續發展目標。簡單而言，制定永續發展政策可以幫助你公司：



一致地管理主要的  
永續發展風險



向內部及外部  
(如公開刊登)  
展示公司的承諾



滿足大企業的  
招標要求



# ⊙ 永續發展管理委員會 及政策的特徵

作為管治架構，永續發展管理委員會一般由公司內不同業務職能的高級及最高管理人員組成（如高級管理層、行政人員及董事）。一些公司訂有正式的職權範圍，釐定委員會的組成成員、會議次數、出席要求及權責，例如：

表5: 永續發展管理委員會的真實例子

公司	職權範圍
長江和記實業有限公司	<a href="https://www.ckh.com.hk/upload/assets/downloads/en/e_SC_TOR.pdf">https://www.ckh.com.hk/upload/assets/downloads/en/e_SC_TOR.pdf</a> (只供英文版本)
希慎興業有限公司	<a href="https://www.hysan.com.hk/app/uploads/2021/01/c_Board-Sustainability-Committee-TOR-Jan-2021.pdf">https://www.hysan.com.hk/app/uploads/2021/01/c_Board-Sustainability-Committee-TOR-Jan-2021.pdf</a>
維他奶國際集團有限公司	<a href="https://www.vitasoy.com/wp-content/uploads/2015/01/ESG-Committee-Terms-of-Reference-Chinese-version.pdf">https://www.vitasoy.com/wp-content/uploads/2015/01/ESG-Committee-Terms-of-Reference-Chinese-version.pdf</a>

另一方面，不同公司在制定永續發展政策時可能會採取不同的手法，有些會將所有相關的永續發展議題放進同一份政策<sup>#</sup>，其他公司則以一份政策對應一個議題<sup>^</sup>。以下例子會讓你對此有更多概念：

表6: 永續發展政策的真實例子

政策	例子
企業社會責任政策 <sup>#</sup>	和記電訊香港控股有限公司 — <a href="https://www.hthkh.com/tc/esg/csr.pdf">https://www.hthkh.com/tc/esg/csr.pdf</a>
可持續發展政策 <sup>#</sup>	香港興業國際有限公司 — <a href="https://www.hkri.com/zh-TW/CSR/Sustainability-Policy">https://www.hkri.com/zh-TW/CSR/Sustainability-Policy</a>
健康、安全及環保政策 <sup>^</sup>	香港中華煤氣有限公司 — <a href="https://www.towngas.com/getattachment/Social-Responsibility/Health,-Safety-and-Environmental-Management/HSE-Policy/CHSE_Policy_ver10_Poster_Chi-(1).pdf.aspx?lang=zh-HK">https://www.towngas.com/getattachment/Social-Responsibility/Health,-Safety-and-Environmental-Management/HSE-Policy/CHSE_Policy_ver10_Poster_Chi-(1).pdf.aspx?lang=zh-HK</a>
環境政策 <sup>^</sup>	中華電力有限公司 — <a href="https://www.clp.com.hk/zh/community-and-environment/sustainable-future/environmental-policy">https://www.clp.com.hk/zh/community-and-environment/sustainable-future/environmental-policy</a>
氣候變化政策 <sup>^</sup>	太古地產有限公司 — <a href="https://www.swireproperties.com/zh-hk/sustainable-development/policies/climate-change-policy.aspx">https://www.swireproperties.com/zh-hk/sustainable-development/policies/climate-change-policy.aspx</a>
職業健康及安全政策 <sup>^</sup>	港燈電力投資有限公司 — <a href="https://www.hkelectric.com/zh/CorporateInformation/Documents/HKEI%20Policy_Health%20and%20Safety%20Policy_C.pdf">https://www.hkelectric.com/zh/CorporateInformation/Documents/HKEI%20Policy_Health%20and%20Safety%20Policy_C.pdf</a>
負責任採購政策 <sup>^</sup>	維他奶國際集團有限公司 — <a href="https://www.vitasoy.com/sustainability/cms/policy/Group-Responsible-Procurement-Policy-FINAL-CN-2020-04-23.pdf?language_id=1591259377289">https://www.vitasoy.com/sustainability/cms/policy/Group-Responsible-Procurement-Policy-FINAL-CN-2020-04-23.pdf?language_id=1591259377289</a>
舉報政策 <sup>^</sup>	香港上海大酒店有限公司 — <a href="https://www.hshgroup.com/zh-hk/corporate-governance/speak-up-policy">https://www.hshgroup.com/zh-hk/corporate-governance/speak-up-policy</a>

## 圖4: 太古地產的氣候變化政策

1. 作為綜合發展項目的發展商、業主及營運商，太古地產有限公司（「公司」）將致力在整個營運過程中有效地管理氣候變化風險，並按照全球業界最佳舉措制訂策略，從而減緩氣候變化對業務的影響，適應氣候環境變化，以及加強公司抗禦氣候變化的能力。

2. 根據氣候變化政策，公司將：

### 減緩

- (a) 透過訂立並實施長遠的碳減排目標來減少碳足跡；
- (b) 在綠色建築發展和物業的能源和碳管理中採納業界最佳舉措，提高業務營運的能源效益；
- (c) 透過現場發電、外購可再生能源及其他可行方法，增加各物業的再生能源使用；

...

- (k) 提供相關的訊息和資源來加強應變能力，並監察氣候變化對業務的影響和公司的碳管理目的與目標；
- (l) 與員工、供應商、租戶、其他客戶和本地社區等持份者溝通，傳達有關氣候變化影響的訊息以及公司的氣候變化策略，幫助他們提升抵禦氣候變化的能力；
- (m) 披露公司與氣候變化有關的風險及其管理措施。

3. 公司會適時或最少每三年檢討此氣候變化政策。

1  
2

3

4

參考以下的政策截圖，一份政策通常載有以下元素：

1. 公司對該議題的承諾

2. 政策所覆蓋的範圍

3. 方針及原則

4. 對政策的檢討

### 圖5: 香港上海大酒店的舉報政策

集團致力遵從公開、廉潔和問責制的最高標準。因此，如懷疑涉嫌違法或任何不正當行為，我們歡迎供應商、客戶，以及與其他與集團業務有關的單位向我們反映。

另外，若懷疑有任何不當行為，我們鼓勵同事向公司反映。所有有關行為守則詮釋或應用上的疑問，集團一律即時認真處理並保密。

任何舉報必需真確，而非散佈虛假信息或進行惡意舉報。因此，請盡可能提供最多及具體的信息，讓我們能有效跟進。集團的舉報政策不容許任何涉及個人的報復。

1  
2

3

無論你想在一份政策內包括多少個永續發展議題，該政策應該要：



具體

(對應的主題、  
所包括的持份者)



清晰

(政策結構、  
用字、檢討)



聚焦於營運上

(承諾與營運  
之間的一致性)



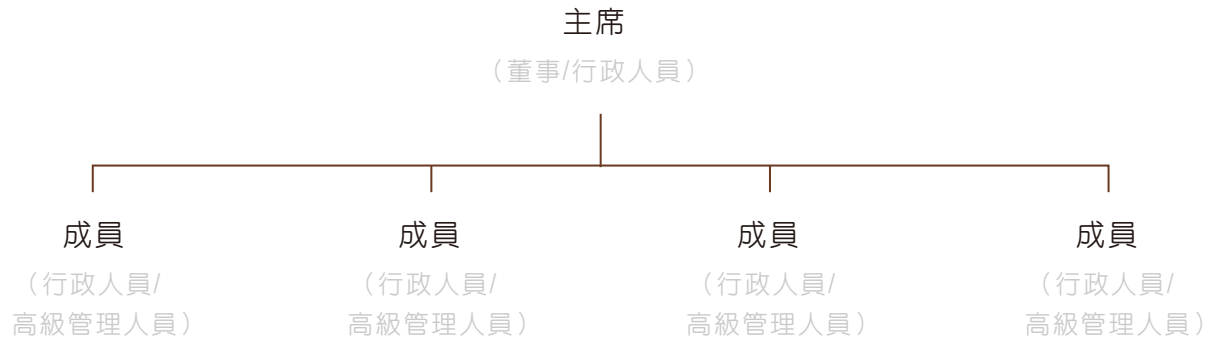
# 組織你的永續發展 管理委員會及政策

閱畢上述資料，現在你已預備好為公司組織永續發展管理委員會及政策。

首先，你將會需要為公司成立一個設有合適人員及人數，並由董事或行政人員引領的永續發展管理委員會。以下的問題及架構圖將幫助你完成這個步驟：

- 哪位董事及 / 或行政人員應該包括在委員會內？
- 誰人應該加入委員會？
- 誰人應該成為委員會的秘書？
- 委員會中的人員能否代表公司業務中各大範疇？
- 委員會應該多久進行會議？
- 委員會會議中應該討論哪些公司所關注的永續發展議題？

【公司名稱】 永續發展管理委員會



秘書： . . . . .

會議次數： . . . . .

職責： . . . . .

現在你可以與永續發展管理委員會成員進行會議，並制定永續發展政策。根據你對永續發展管理的承諾及期望實踐水平，你可以按照以下標籤選擇制定哪份政策：

# 領先級別

對應行業特定永續發展議題的政策  
(如綠色建築、永續投資、動物權益)

【公司信頭】

【政策題目】

公司承諾

【公司名稱】意識到

.....

政策方針

.....

政策檢討

公司會適時或每 \_\_\_\_\_ 年 / 月檢討此環保政策。

【公司信頭】

永續採購政策

### 公司承諾

【公司名稱】致力管理由公司營運而造成的環境及社會影響，此承諾在公司採購物品及服務的同時亦延伸至其供應鏈。透過將對環境及社會的考慮融入公司的採購政策及措施，公司希望改善其在採購中的表現，並於供應商合作，以促進永續發展。

### 政策方針

除了只與遵循適用法律及法規的供應商合作外，公司會：

【闡述以下針對永續採購的適用議題：】

- 將對環境的考量融入採購決定中（如能源效益、污染、毒性、所包含的再生物料及天然資源的使用）
- 將對社會的考量融入採購決定中（如工作時數、薪酬及福利、職業健康及安全、承包商對員工不歧視）
- 與供應商合作推動產品創新
- 優先選用持有認可認證（如森林管理認證、能源之星及公平貿易）、管理系統（如ISO 14001環境管理系統、ISO 50001能源管理系統、ISO 45001職業健康及安全管理）
- 供應商確認公司的供應商行為守則
- 定期對供應商進行監察、審核、評估及溝通



政策檢討

公司會適時或每 \_\_\_\_\_ 年 / 月檢討此環保政策。

入門級別

高階級別

領先級別

【公司信頭】

環境政策

公司承諾

【公司名稱】意識到公司的業務活動對環境造成影響。公司致力減少其日常營運中的負面影響，並持續地改善其環境表現。公司會鼓勵顧客、供應商及其他持份者做相同的事。

政策方針

除了遵守相關的法規要求，

【揀選從下列內容】

紙張

- 公司會盡量減少在辦公室的用紙量。
- 公司會盡可能減少包裝物料用量。
- 公司會尋求購買再生及可回收紙類產品。
- 公司會盡可能重用及回收所有紙張。

能源

- 公司會尋求方法，盡可能減少能源用量。
- 公司會將閒置燈具及電子設備關掉。
- 根據能源消耗情況調整冷氣溫度。

### 辦公室用品

- 公司會在購買器材前評估租借 / 共享的選項。
- 在添置任何新產品時，公司會評估其對環境的影響。
- 公司會盡可能使用更環保及更具環境效益的產品。
- 公司會盡力重用及回收所有物資。

### 運輸

- 公司會減少出差的需要。
- 公司會推廣如電郵或視像 / 電話會議，作為取代出差的方法。
- 公司會傾向使用電動車，並嚴格地保養它們以確保持續效率。

### 保養及清潔

- 公司會盡可能使用環保的清潔物料。
- 公司的辦公室裝潢會盡可能使用環保物料。
- 公司只會聘用有牌及合適的機構處置廢物。

### 監察及改善

- 公司會持續地改善及監察其環境表現。
- 公司會在商業決定中加入環境因素的考量。
- 公司會透過培訓提升員工的意識。

### 文化

- 公司會讓員工參與本政策的實施，以達致更大的承諾及更高的表現。
- 公司會與供應商、承包商及分包商合作，改善它們的環境表現。
- 公司會在可用的情況下使用本地勞工及物料，以幫助社群及減少碳排放。

政策檢討

公司會適時或每 \_\_\_\_\_ 年 / 月檢討此環保政策。

# ➤ 下一步是甚麼

現在公司成立了由董事或行政人員引領的永續發展管理委員會，你可以設立專責的工作小組（如環境管理工作小組、職安健工作小組等），加入參與日常營運的人員，以推動公司在指定永續發展議題上的管理。工作小組可以定期進行會議（如每季或每半年），並向永續發展管理委員會匯報。公司需要確保工作小組有足夠的資源履行職責。



你應該把已制定的永續發展政策正式向員工及其他相關持份者介紹，並讓他們可以隨時存取文件，例如透過發送內部電郵、張貼於告示板及上載至公司的共用資料夾或內聯網。為確保有關政策能夠有效地落實，你可以定期舉辦培訓。

你現在對管理永續發展議題已經有策略性方針，建立行動計劃、設定用以監察表現的指標及訂立目標將會助你公司實現在政策中許下的承諾。隨後的促導工具可以讓你有更多概念。

# 延伸閱讀

希望在永續發展上做得更多的中小企

每個業務所面對的永續發展風險都有不同，然而氣候變化則被視為可以影響所有公司的風險。金融穩定委員會透過成立氣候相關財務信息披露工作組，推動公司在氣候管治、策略、風險管理、指標及目標上作出行動

(<https://www.fsb-tcfd.org/recommendations/>) (只供英文版本)。

希望在香港上市的中小企

你可以參考香港交易所刊物，了解公司可以如何將良好企業管治及永續發展管理融入策略及營運中

([https://www.hkex.com.hk/-/media/HKEX-Market/Listing/Rules-and-Guidance/Corporate-Governance-Practices/Practitioners\\_insights\\_c.pdf?la=zh-HK](https://www.hkex.com.hk/-/media/HKEX-Market/Listing/Rules-and-Guidance/Corporate-Governance-Practices/Practitioners_insights_c.pdf?la=zh-HK))。