

# 港大致力建構永續社會 培育新一代永續發展管治人材

## 主辦碩士課程與時並進 結合環境、社會議題及商業策略

傳統企業的營運以賺取利潤為目標，然而近年愈來愈多企業引進環境、社會及管治等概念，把社會責任和環境保護等社會議題融入營運理念，冀助保護環境、惠及社會的同時，也為公司提升形象、促進企業創新及業務的長遠發展。有見及此，香港大學（下稱「港大」）公民社會與治理研究中心開辦的「永續發展領導力與治理碩士課程」更新以往的「企業環境管治碩士課程」，持續培育新一代專才，以回應社會環境和法規的急速轉變，與時並進。

近年愈來愈多企業引進環境、社會及管治的概念，關注社會責任和環境保護等社會議題。而自2017年起，本港上市公司必須按照香港交易所發出的《環境、社會及管治報告指引》（「《指引》」）（Environmental, Social and Governance, 簡稱ESG），按年遞交ESG報告。港交所亦在2019年對《指引》作出修訂，以提高ESG報告的水平，該修訂已在2020年7月生效。

### 企業投放資源增 永續思維助創新及長遠發展



香港大學公民社會與治理研究中心社會科學碩士（永續發展領導力與治理碩士）課程統籌主任及講師貝曼姆博士（Dr. Margaret Burnett，左圖）認為，傳統的企業營運以賺取利潤為目標，投資者在選擇投資項目時，傾向注重企業的財務表現。

「隨着企業管理層明白投放資源在永續發展不僅有助提升企業的形象還有利於創新及企業的長遠發展，近年不少上市公司、中小企、私營或非牟利機構的營商策略和理念均對環境氣候、人權，以至關懷員工等方面的企業責任增加關注。」

她不諱言，企業的商業行為對社會發展有重大的影響力，投資者和顧客對企業履行社會責任的期望亦日漸提升。這種思維不單影響企業本身的文化，更涉及從上而下整條供應鏈中的中小企，共同肩負社會責任。

「企業既要配合出口國家的環保法例，又要兼顧減省成本、產品質素，以及顧客口碑等並不容易，但長遠而言，企業積極回應環保或動物權益的議題，會得到更多顧客的支持，從而提升市場的競爭優勢。成為業界的先行者的話，亦有助鼓勵同行仿效。」

### 企業增聘永續發展經驗人才

貝曼姆博士亦指出，雖然仍有部分公司視永續發展概念為附加項目，認為整體方向仍是提高盈利，並以利潤權衡事情的價值，但隨着ESG指引的推出，以及政府對香港未來永續發展的重視，許多企業均開設了新職位，聘請具備永續發展經驗的人才（如永續發展顧問），以求令賺取利潤及履行社會責任得以並肩同行。

「現時年輕的員工，對於選擇工作的心態跟以往不同，他們會着重一些無形的價值，多重視企業文化，並留意企業是否有履行永續發展。」

### 綠色會計 重視採購對社會環境造成的影響



（左起）港大公民社會與治理研究中心副總監及首席講師羅惠儀博士、助理講師朱可兒博士

近年不少企業管治均引入不同的社會議題，當中備受關注的包括：可持續發展城市模式、共融就業、綠色建築認證、減少碳排放或耗電量等。香港大學公民社會與治理研究中心副總監及首席講師羅惠儀博士表示，其中在金融和投資項目方面，綠色金融及綠色會計屬重要一環。

「傳統企業思維著重計算採購成本，而綠色會計會一併考慮採購項目對社會及環境造成的影響。」她以日常食品及護膚品中含有的棕櫚油為例，「印尼盛產棕櫚油，但在商人大量砍伐林木開採棕櫚油種植園的同時，亦使長臂猿這類原生動物失去家園。」

「現時年輕的員工，對於選擇工作的心態跟以往不同，他們會着重一些無形的價值，多重視企業文化，並留意企業是否有履行永續發展。」

錢卓妍大學畢業後，一直從事永續發展的工作。她覺得永續發展在全球發展快速，遂報讀港大碩士課程，學習新知識。現為可持續發展管理助理經理的她，主要工作是負責為公司開發ESG數據管理軟件及推動可持續發展風險管理和報告。

她說，在修讀碩士課程過程中學習了很多新概念，包括資源的分配和計劃成本效益，不會以傳統價值衡量金錢直接帶來的好處。最難忘的是Capstone Project的實戰經驗，透過訪問令她了解餐飲業使用即棄餐具的情況，更重要的是在推行環保時所遇到的困難。

錢卓妍已通過了全球報告倡議組織（GRI）認證資格考試，「很多行業都採納這套國際性的標準，相信對未來的工作發展不無幫助。」



（左起）錢卓妍、黃懿澄

黃家興：把「可持續發展」帶入社區 學員跳出學術框框

現職：ISS ESG, Associate Vice President For Climate Change - Investor Consulting  
進修經歷：英國利物浦約翰摩爾斯大學（主修旅遊及康樂管理）▶港大企業環境管治碩士課程（2021年畢業）

近年來，本港監管機構提升了對ESG和可持續發展信息披露及監管的要求，帶動市場對相關專才需求殷切。黃家興（左圖）現於ISS ESG研究機構工作，職務包括對綠色及可持續金融工具提交第三方意見報告，以提高該債券的認受性，其客戶包括歐洲的主流銀行、企業及已發展國家的國家銀行等。

「可持續發展是一個概念，它跟不同行業、產品及服務連結。」黃家興過往在學和工作時皆曾接觸ESG和可持續發展課題，明白企業面對的問題。其中在安永會計師事務所工作時，他負責可持續發展/ESG/氣候變化及風險審核認證、顧問諮詢等工作，其所帶領的團隊在一年間由2人增加至10人，可見業界對人才的需求！

他曾在工作上遇上種種問題，例如如何把不同債券所募集的資金，投入到為大眾認受及對社會和環境有裨益的項目？如何避免發生「漂綠」的情況？而為了裝備更多知識以應付工作，他遂報讀以上的港大課程。

「老師在課程提及不同的國際標準、指引，以及現時的環境及社會等問題，透過討論推動我進一步尋找信息和解決方案的動力。」他指，課程把不同的ESG和可持續發展的元素和事件有系統地串連起來，例如藉着專題研習，把「可持續發展」帶入社區，使學員跳出學術框框，連結至職場及市場的需要。

從綠色會計及社會影響評估角度，企業在商業決策過程中，會一併考慮對環境影響的成本，當中包括對維護動物權益和平衡生態環境等因素。又如咖啡連鎖店跟農夫合作，並提供環境友善的種植方法培訓他們，做好供應鏈上線的永續發展工作。

### 永續發展領導力與治理碩士課程 應對永續發展挑戰

為了讓身處不同崗位的人士建立技巧和能力應對永續發展的挑戰，進一步認識全球化、社會責任和貿易等議題，港大於2016年所開辦的「企業環境管治碩士課程」（MSocSc Corporate Environmental Governance），於2021年已易名為「永續發展領導力與治理碩士課程」（MSocSc Sustainability Leadership and Governance Programme）。

香港大學公民社會與治理研究中心助理講師朱可兒博士表示，本課程包括「社會企業與社會創新」一科，讓學生更了解在永續發展進程中，社會創新如何令社會企業發揮功能，找尋更多投資者或客戶，以達到他們的社會使命；近年經常談論的持份者管理（Stakeholder Management）和持份者合作夥伴關係（Stakeholder Partnership）等新興概念，亦涵蓋在整體課程中。

「一般EMBA或MBA課程都設有與永續發展相關的個別科目，而這個課程的所有科目均在裝備各界管理人員及決策者應對永續發展的挑戰，相對更為專業。」課程導師為跨學科團隊，學術及專業背景包括政策與管治、工商管理、經濟分析、城市規劃及工程建設等。

### 提出可行方案 助伙伴企業可持續方式運營

羅博士表示，學生在畢業前要提交Capstone Project，就永續發展的議題跟企業及其他機構合作，通過理論與實踐，增加實戰經驗。本課程的其中一個合作夥伴是Food Made Good，此機構主要是幫助飲食業界以可持續方式運營，如向廚師介紹永續發展概念，訂購永續海鮮、增加素食選擇、減少廚餘等，並根據實際需要，提出可行的解決方案，幫助建立一個更可持續的食物系統。

她續說，課程會因應不同的議題，邀請行內領導者，分享永續發展的經驗，講者來自建築業的有利集團、新世界集團、南豐集團、酒店業的信和酒店集團；以及推廣素食的Green Common等。

### 畢業生商界展所長 前景樂觀

朱博士表示，有些學生希望畢業後從事永續發展相關的工作，也有些本身是中小企的老闆，想從管理層面進行改革，令業務運作更切實執行永續發展，還有些有志或本身已從事機構管治、資產管理或基金經理等工作。



圖為學生與Food Made Good高級管理人員進行交流。



減少建築廢料乃建築業環保管理的重要一環。此圖為學員到友盟建築材料有限公司參觀。



畢業生出路廣泛，可從事不同行業的可持續發展相關的工作。



透過Capstone Project，學員有機會跟不同的機構合作和參與，除了增加實戰經驗，也擴闊人脈。圖為學員參觀南豐紗廠。

### 永續發展領導力與治理碩士課程

課程對象	有志在私人組織、非牟利機構或公共部門，從事環境管理及永續發展工作之人士。
入學資格	<ul style="list-style-type: none"> <li>具備學士學位或相關學歷</li> <li>符合大學入學英語水平要求（TOFEL筆試550或以上；IELTS 6.5或以上；GCE C級或以上）</li> <li>兩年以上工作經驗</li> <li>通過面試</li> </ul>
修讀年期	一年全日制 / 兩年兼讀制
部分必修及選修科	<p>必修科：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate environmental management</li> <li>Environmental economics and analysis</li> <li>Collaborative governance for low carbon transition</li> <li>Decision-making in value chain management</li> <li>Environmental policy and politics</li> <li>Sustainable and responsible investment</li> </ul> <p>選修科：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainable cities</li> <li>Management systems and auditing</li> <li>Business ethics and social responsibility</li> <li>Social entrepreneurship and social innovation</li> <li>Sustainability assessment tools for resource management</li> <li>Transparency, accountability and disclosure</li> <li>Special topics</li> </ul> <p>實踐專案：Capstone</p>
全期學費	一年全日制：155,000元；兩年兼讀制：每年77,500元
網上報名	https://aal.hku.hk/pg/
截止日期	2022年2月28日（非本地學生）；2022年3月31日（本地學生）



## 進修碩士 掌握環境、社會及管治工作知識 開闊事業路

企業能否有效邁向永續發展？箇中關鍵之一是員工。4名港大企業環境管治碩士課程畢業生，分別在航運、文件管理、私募基金和顧問公司工作，他們透過進修，將所學融入工作，為公司和客戶做好永續發展，努力邁向他們的理想和抱負。

### 錢卓妍：掌握新概念 實戰了解商界營運挑戰

現職：富士施樂（香港）有限公司可持續發展管理助理經理  
進修經歷：科大環境管理及科技學士學位▶港大企業環境管治碩士課程（2019年畢業）

錢卓妍大學畢業後，一直從事永續發展的工作。她覺得永續發展在全球發展快速，遂報讀港大碩士課程，學習新知識。現為可持續發展管理助理經理的她，主要工作是負責為公司開發ESG數據管理軟件及推動可持續發展風險管理和報告。

她說，在修讀碩士課程過程中學習了很多新概念，包括資源的分配和計劃成本效益，不會以傳統價值衡量金錢直接帶來的好處。最難忘的是Capstone Project的實戰經驗，透過訪問令她了解餐飲業使用即棄餐具的情況，更重要的是在推行環保時所遇到的困難。

錢卓妍已通過了全球報告倡議組織（GRI）認證資格考試，「很多行業都採納這套國際性的標準，相信對未來的工作發展不無幫助。」



（左起）錢卓妍、黃懿澄

### 黃懿澄：學以致用 為客戶選擇合適投資項目

現職：群智資本管理有限公司投資分析員  
進修經歷：美國修讀環境研究學士學位課程▶港大企業環境管治碩士課程（2020年畢業）

在美國大學畢業後回港發展的黃懿澄，曾在銀行工作一年，為基金和信託公司客戶提供服務，後來加入環境顧問公司，再轉投私募基金公司任職投資分析員。「疫情令更多人比過往更看重社會責任，企業在做生意和提供服務時，提高了加入可持續發展元素的意識，深信香港在這方面不乏發展空間。」

她說，進修碩士課程令她有機會接觸不同行業的領導者，明白未來社會可持續發展的趨勢。「例如認識了公司內部的環境審計學問，主要根據ISO 14001的內容設計，而現在很多機構都是根據這標準，因此所學的知識已可應用在工作層面，又例如現時為客戶選擇投資項目，會選擇一些合乎國際標準和在ESG表現良好的公司。」

她分享，課程曾安排學生到屯門的環保園和油工廠實地考察，使她明白到小企業如何利用再生能源實踐循環再造，是一種難得的體驗！她打算繼續在金融與環境的行業工作，對前景非常樂觀。



貝曼姆博士（圖左）希望課程能培育新一代專才，以回應社會環境和法規的急速轉變，與時並進。圖為她跟學員錢卓妍（圖中）、黃懿澄（圖右）作分享。

### SLOAN Aaron Fraser：進修為工作建立穩固基礎

現職：ELEVATE Global可持續發展顧問  
進修經歷：英國倫敦大學修讀International Development學士學位課程▶港大企業環境管治碩士課程（2019年畢業）

Aaron現於專為企業提供社會責任評估和解決方案的顧問公司工作，客戶包括恒生指數成份上市公司、跨國集團、社會組織和NGO等。

他分享，課程涵蓋的範疇廣泛，其中核心科目令他對企業責任和可持續發展的認識更深，從而啟發他有更多角度的思考。「課程亦培養了我的批判性思維，增強了我跟不同文化背景同事的合作、表達和溝通等能力，為工作建立穩固的基礎。此外，當中所學的知識，能夠切實地應用在目前的工作，為客戶在環境管治、社會影響方面的永續議題，提出適當的建議。」

他說，永續發展的議題很廣泛，涉及不同層面的社會問題。「現時社會普遍對這方面的意識提高了，但深信企業仍需強化對可持續發展的認識和肩負更多社會責任。」他笑言，雖然一邊工作一邊讀書頗辛苦，但過程中所獲得的寶貴知識和工作經驗，肯定是值得的！